

Talepapir til kort spot vedr.:

Marginalværktøj til mælkeproduktionsejendomme

- Hvad er det for et værktøj
- Hvornår og hvordan kan det bruges i rådgivning

Udarbejdet af Birgitte Braae, Landbrug & Fødevarer F.m.b.A, SEGES Erhvervsøkonomi

Økonomisk produktionsoptimering er ikke en ny disciplin, - det er en øvelse som foregår løbende eller med jævne mellemrum, hos de danske mælkeproducenter. For at understøtte dette optimeringsarbejde har Seges udarbejdet et nyt værktøj til brug på mælkeproduktionsejendomme, - dette er blevet døbt marginalværktøj.

Vi står med et nyt værktøj som kan hjælpe landmanden og dennes rådgivere til at skabe økonomisk overblik over konsekvenserne ved forskellige ændringer i driften.

Værktøjet er primært tænkt til at håndtere marginale ændringer, dvs. mindre ændringer. Der kan eks. være at landmanden går med overvejsen om at sænke koantallet mod så at forudsætte højere ydelse pr. ko. Hvad vil disse ændringer betyde for bedriftens samlede økonomi?

Et andet eksempel kan være at der ønskes en arbejdslettelse på bedriften i form af at installere malkerobotter, hvad betyder det for bedriftens økonomi – og hvor stor en ydelsesstigning skal der til for at den økonomiske bundlinje ikke ændres?

Ændringer af ovenstående karakter er ofte komplekse at gennemskue og sætte tal på, og der er risiko at der er sammenhænge som bliver overset eller der vurderes forkert på. For at imødegå dette, kan marginalværktøjet indgå i arbejdet med at belyse effekt af produktionsændringer.

Værktøjet omsætter de ændrede produktionsforudsætninger til ændringer af økonomien helt til bundlinjen. Dvs. at der skitseres ændringer af dækningsbidrag, kapacitetsomkostninger (herunder vedligehold og løn-omkostninger). Investeringsbehov og dermed ændrede kapitalomkostninger beregnes også som følge af ændrede produktionsforudsætninger.

Værktøjet er ikke at betragte som en facitliste, men er snarere en guideline i at lave en god rentabilitetsberegning, som systematisk kommer hele vejen rundt, som inddrager data fra økonomidatabasen, og som tager udgangspunkt i bedriftens tal.

Værktøjet er særlig godt, når det bruges i en tværfaglig sammenhæng. Ideelt set vil værktøjet skulle bruges i samspil mellem landmand, kvægrådgiver og driftsøkonom - sådan at forudsætninger for beregninger drøftes og fastlægges i fællesskab. Og at resultater drøftes og vurderes i fællesskab.

Målet er via proces og produkt at give landmanden et godt grundlag for at træffe beslutninger.